

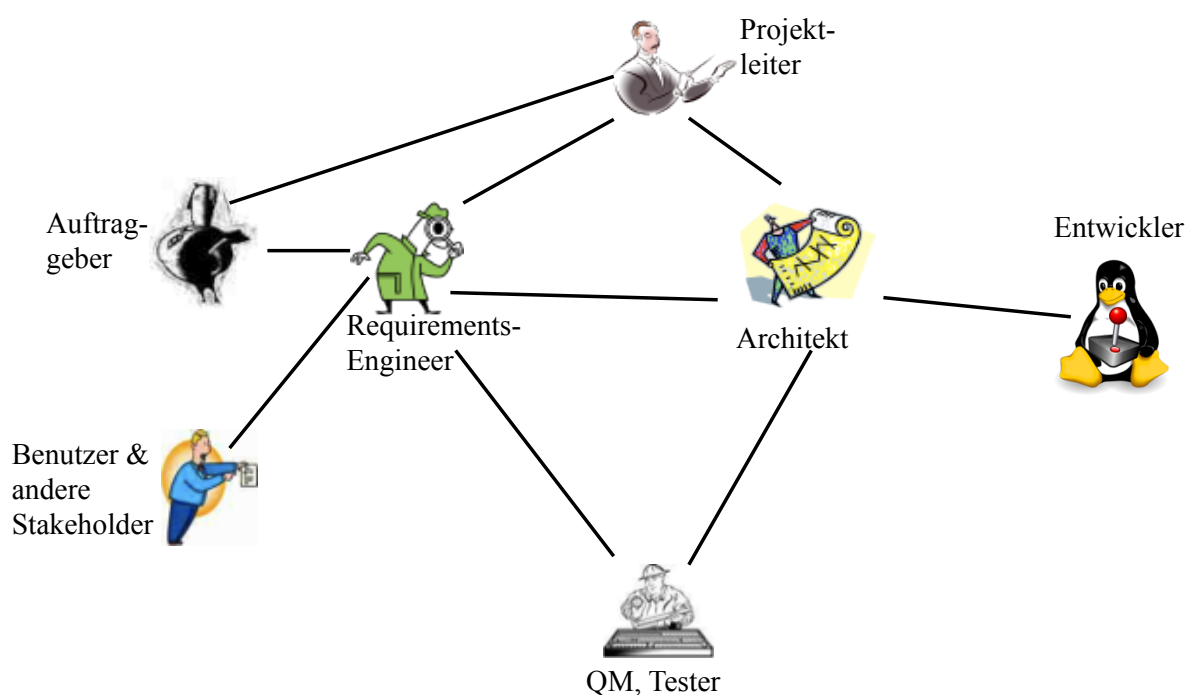
Eine IT-Welt ohne Projektleiter?



Peter Hruschka
Atlantic Systems Guild

hruschka@b-agile.de
www.b-agile.de
www.systemsguild.com

Klassische Rollenverteilung



Neue Rollen

1

The Product Wrangler (1)



Sorgt für konstanten
Business Value:

Priorisiert aus
Business Sicht
Anforderungen

Behält die
Langfrist im Auge,
wägt gegen
Kurzfrist ab

Business Value ist ...

- der einzige Grund, Software zu erstellen
- etwas, was das Geschäft voranbringt
- z.B.:
 - Effizienz verbessern
 - Kosten reduzieren
 - Gesetze befolgen
 - Vertrieb verstärken
 - Chancen nutzen



The Product Wrangler (2)



Managt die Stakeholder

Tritt mit einer
Stimme gegenüber
dem Team aus

Sammelt Wünsche
und Meinungen,
führt sie zusammen,
konsolidiert und
priorisiert

The Product Wrangler (3)



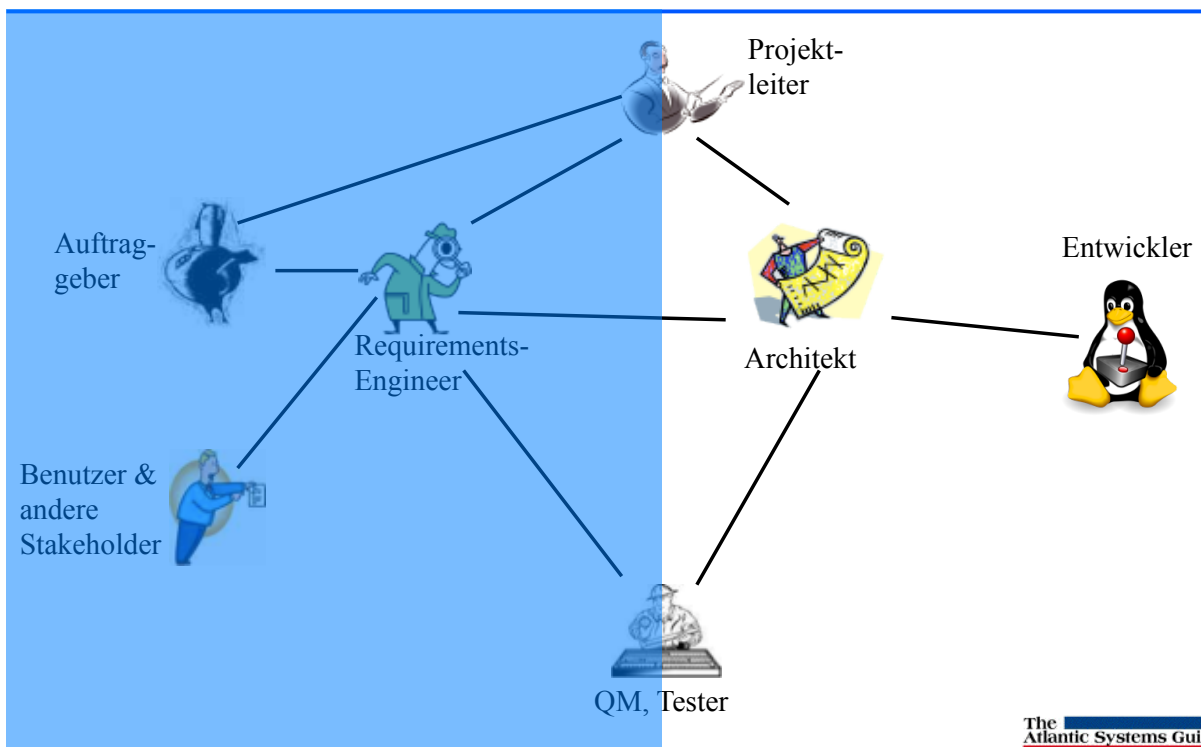
Versorgt das Team
mit Input

Stellt den Backlog
granular genug für
die nächste Iteration
zur Verfügung

Ist Partner für
weitere Klärungen
zum Backlog

The
Atlantic Systems Guild

Komplette Requirements-Verantwortung: Der Product Wrangler



The
Atlantic Systems Guild

2

Das Team unter Leitung eines erfahrenen Architekten (1)



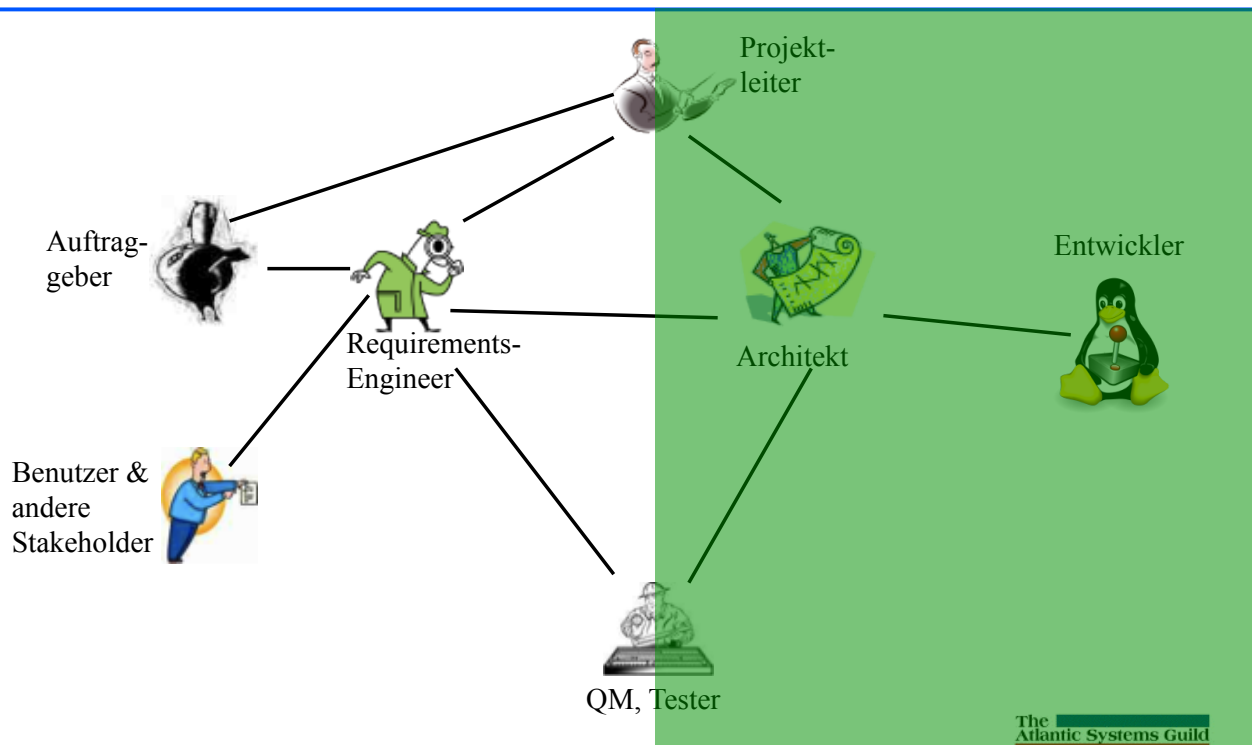
- Nimmt (überschaubare) Menge von Anforderungen entgegen, fragt bei Bedarf genauer nach
- Plant und schätzt den Implementierungsaufwand (verspricht nur so viel Software, wie in der nächsten Iteration machbar)

Das Team (2)

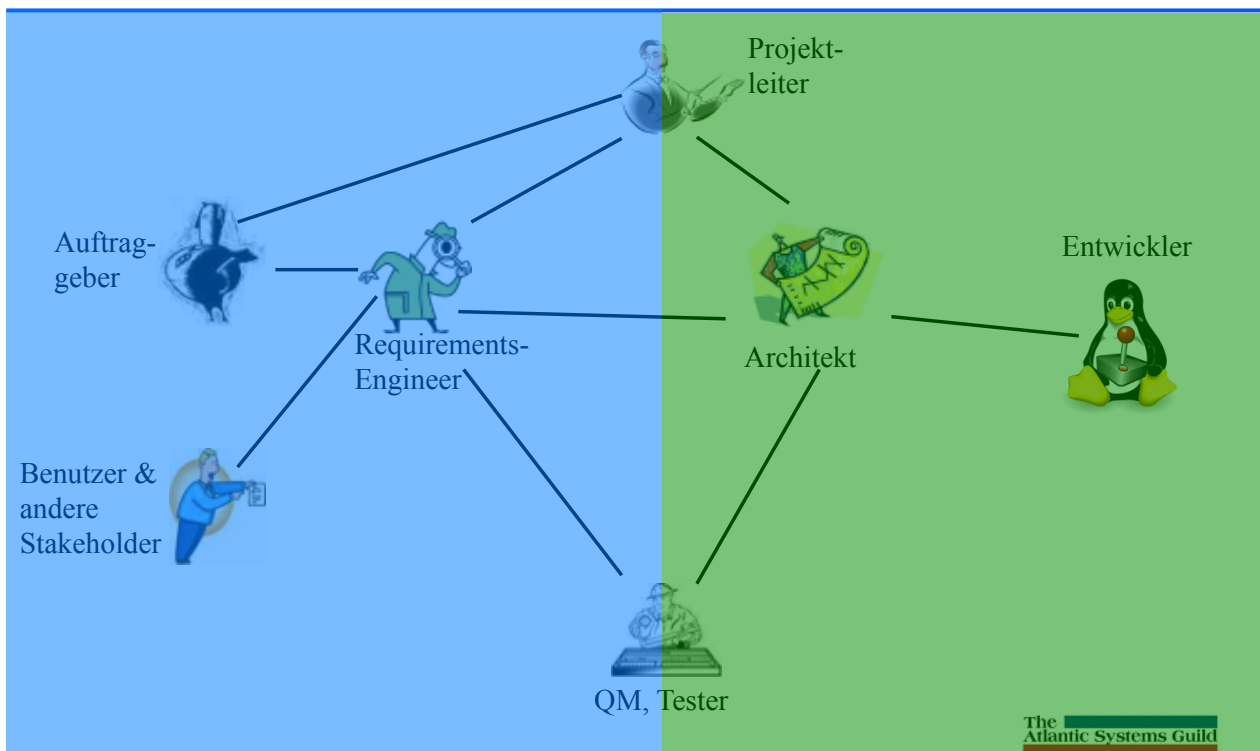


- Designed und entwickelt Software
- Testet diese Software
- Dokumentiert die Software
- Präsentiert die Software dem Product Wrangler, der diese pro Iteration abnimmt.

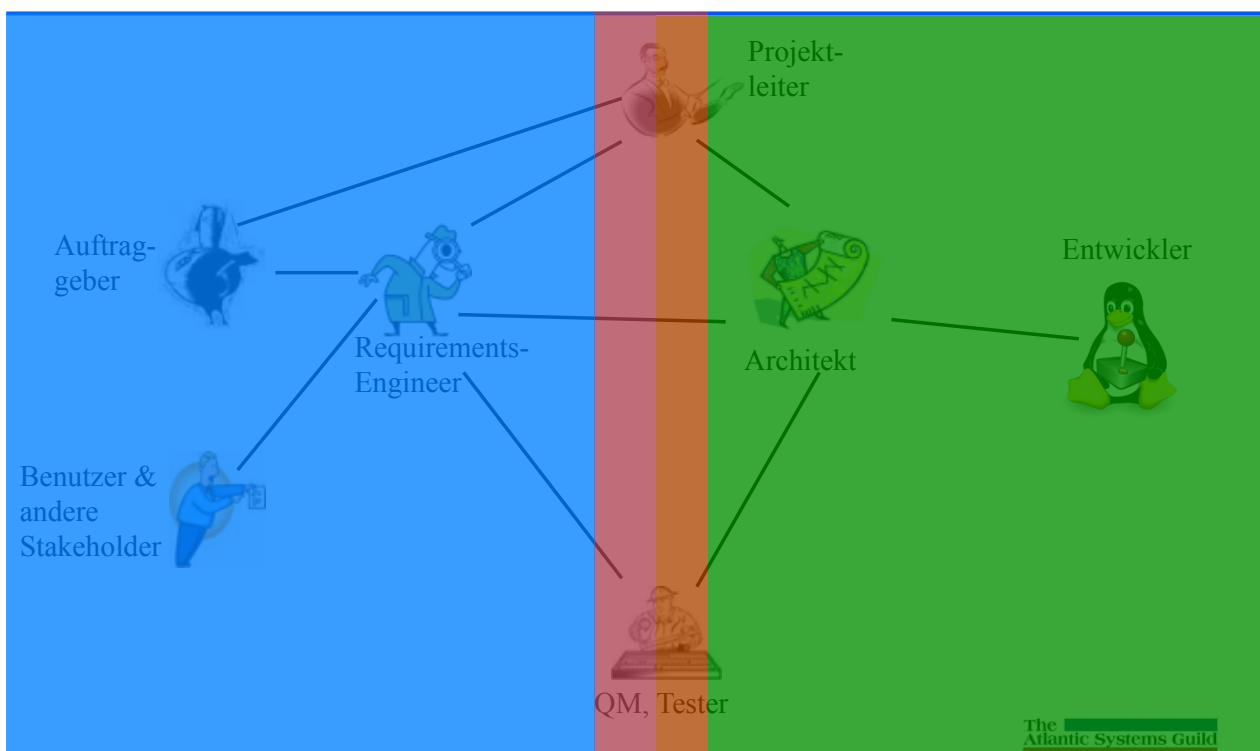
Komplette Lösungs-Verantwortung: Das Team unter Leitung des Architekten



Was bleibt noch für den Projektleiter?



Die Vermittlerrollen, wenn zwei streiten ...



Nanny (Ein Erfolgsmuster)



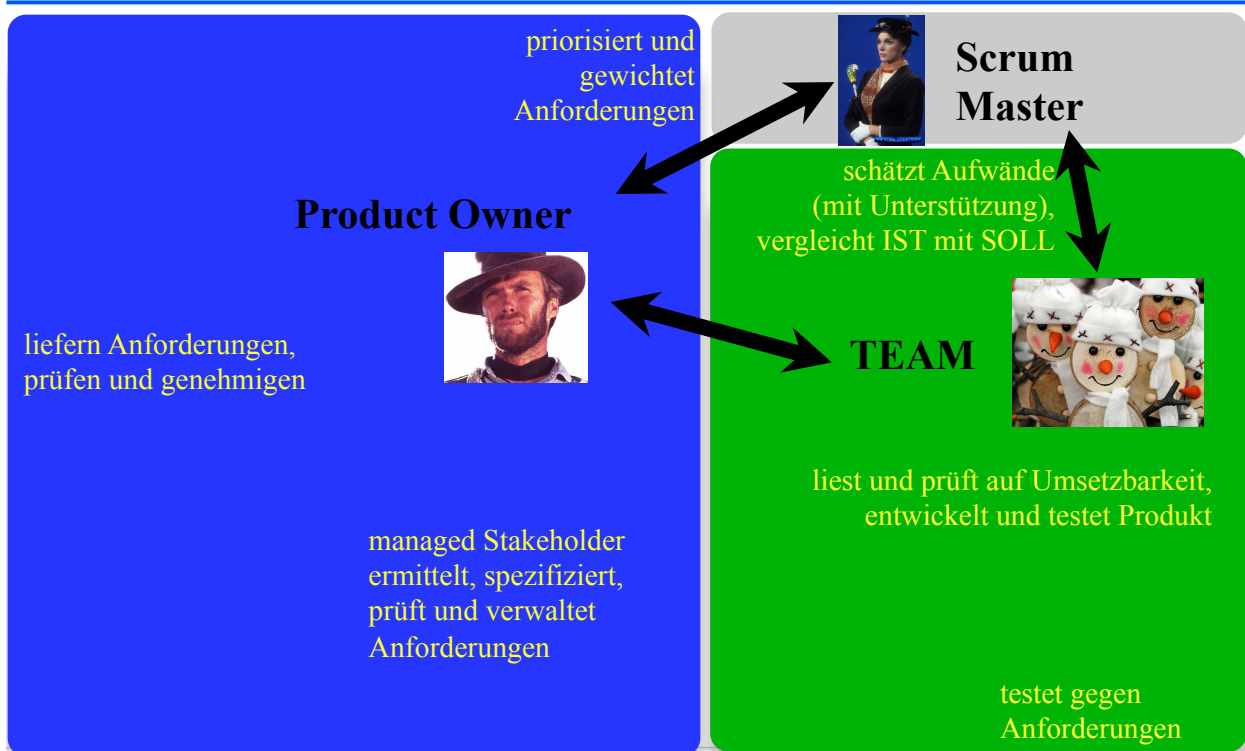
The project manager has many skills in common with those of the traditional English nanny.



DeMarco, Hruschka, et al.
Adrenalin-Junkies & Formular-Zombies
Hanser Verlag, 2007

The Atlantic Systems Guild

Agile Rollenverteilung bei SCRUM



Eine Welt ohne IT-Projektleiter?



- Durch neue Rollen
 - mehr Miteinander
 - mehr eigenständige Verantwortung
- Aber: Sind wir reif für diese Rollen?