

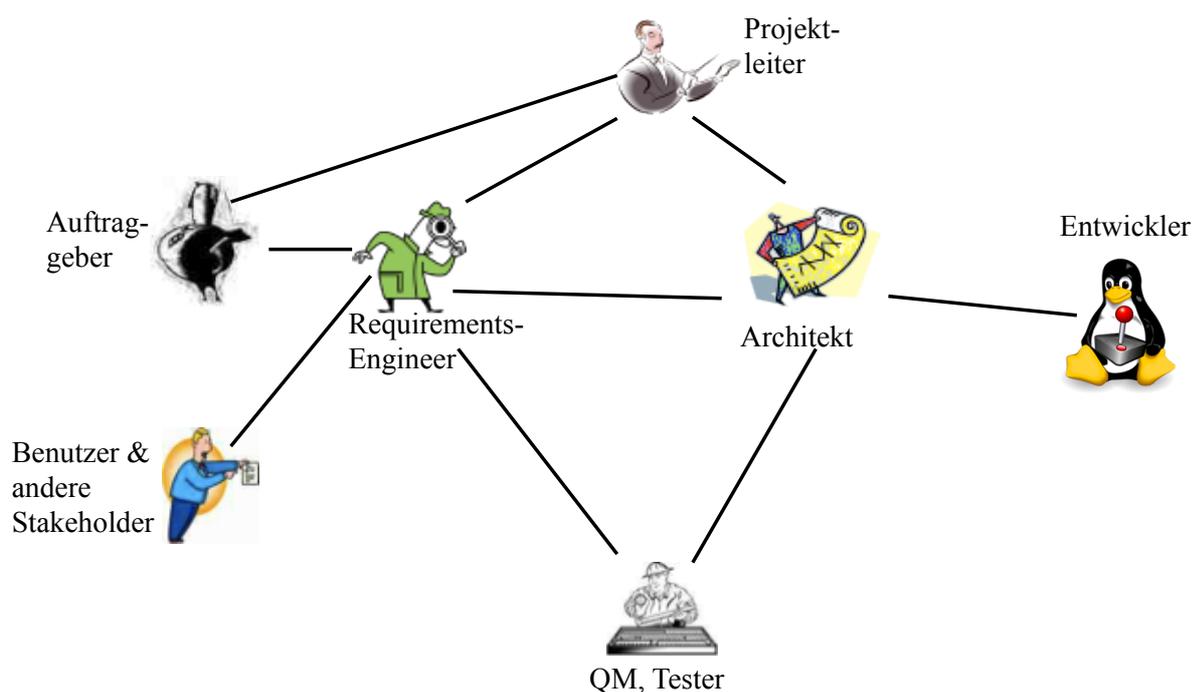
# Eine IT-Welt ohne Projektleiter?



**Peter Hruschka**  
Atlantic Systems Guild

[hruschka@b-agile.de](mailto:hruschka@b-agile.de)  
[www.b-agile.de](http://www.b-agile.de)  
[www.systemsguild.com](http://www.systemsguild.com)

## Klassische Rollenverteilung



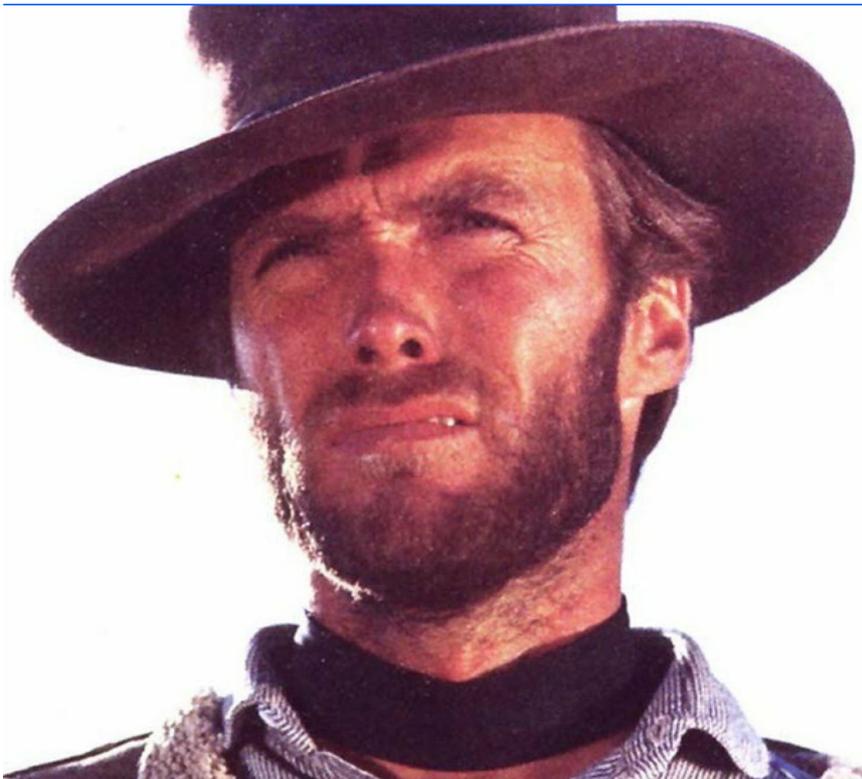
# Neue Rollen

---

# 1

## The Product Wrangler (1)

---



Sorgt für konstanten  
Business Value:

Priorisiert aus  
Business Sicht  
Anforderungen

Behält die  
Langfrist im Auge,  
wägt gegen  
Kurzfrist ab

# Business Value ist ...

---

- der einzige Grund, Software zu erstellen
- etwas, was das Geschäft voranbringt
- z.B:
  - Effizienz verbessern
  - Kosten reduzieren
  - Gesetze befolgen
  - Vertrieb verstärken
  - Chancen nutzen



# The Product Wrangler (2)

---



## Managt die Stakeholder

Tritt mit einer  
Stimme gegenüber  
dem Team aus

Sammelt Wünsche  
und Meinungen,  
führt sie zusammen,  
konsolidiert und  
priorisiert

# The Product Wrangler (3)



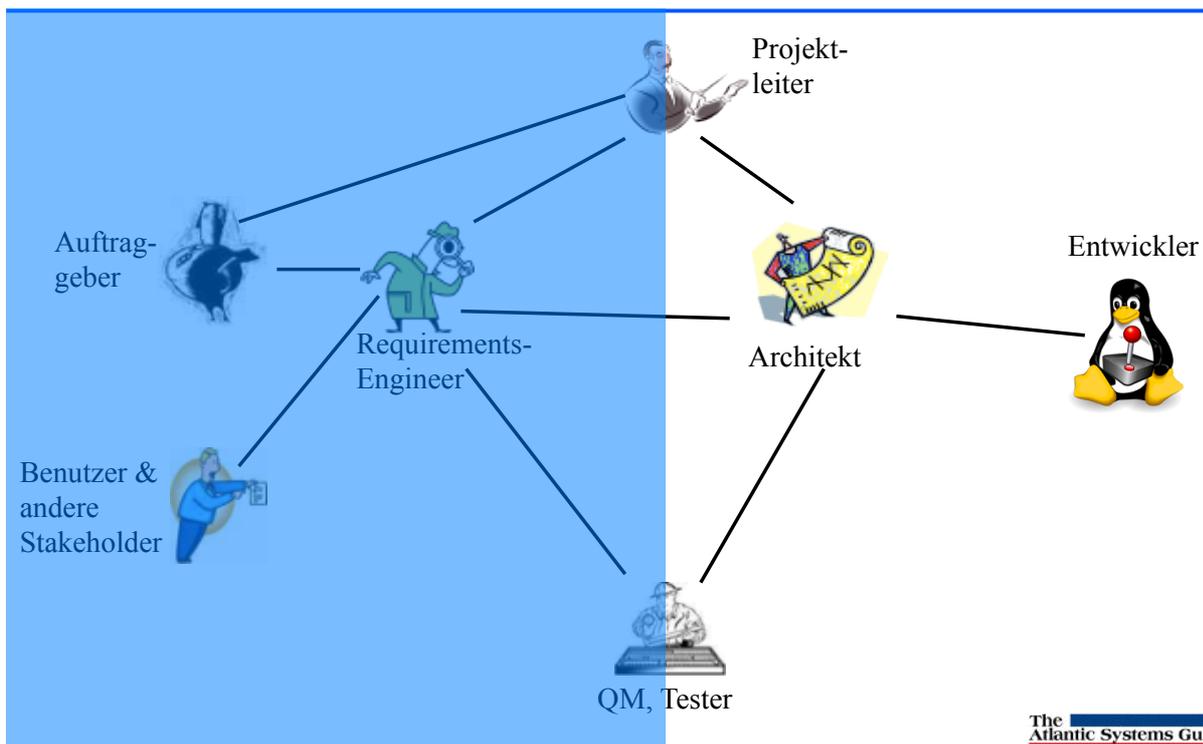
Versorgt das Team  
mit Input

Stellt den Backlog  
granular genug für  
die nächste Iteration  
zur Verfügung

Ist Partner für  
weitere Klärungen  
zum Backlog

The  
Atlantic Systems Guild

## Komplette Requirements-Verantwortung: Der Product Wrangler



The  
Atlantic Systems Guild

# 2

## Das Team unter Leitung eines erfahrenen Architekten (1)

---



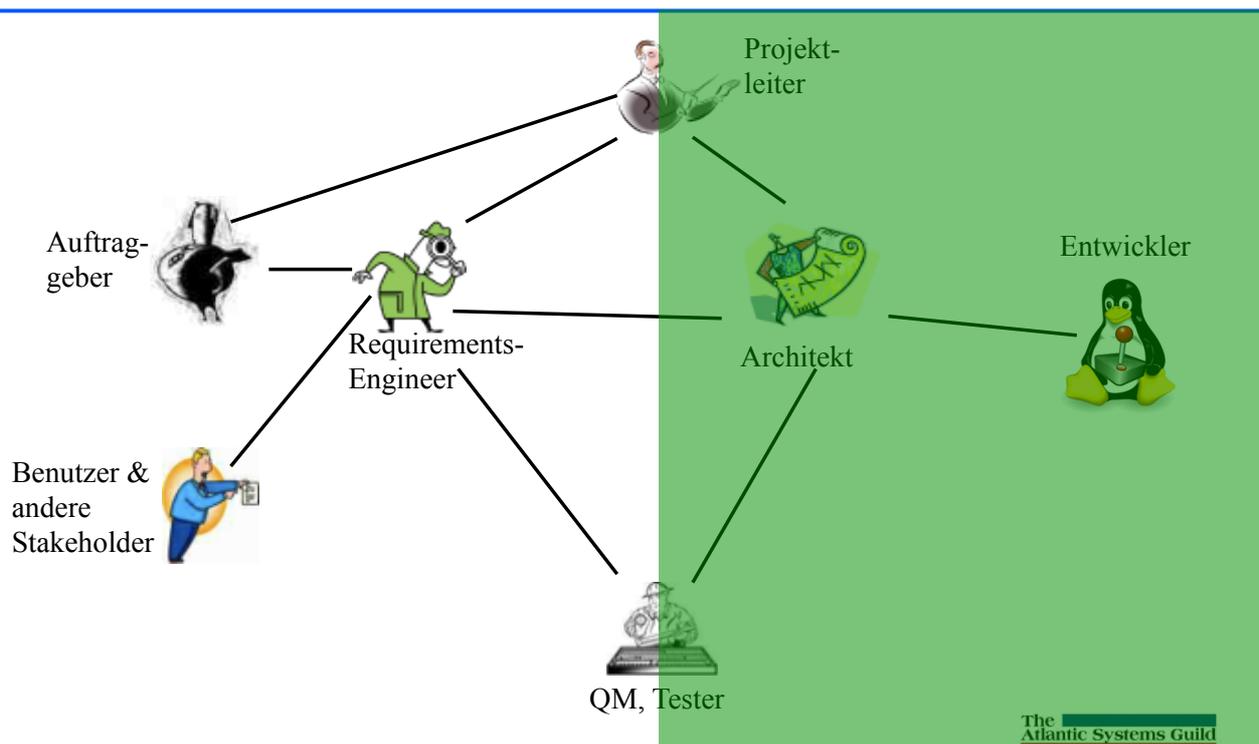
- Nimmt (überschaubare) Menge von Anforderungen entgegen, fragt bei Bedarf genauer nach
- Plant und schätzt den Implementierungsaufwand (verspricht nur so viel Software, wie in der nächsten Iteration machbar)

## Das Team (2)

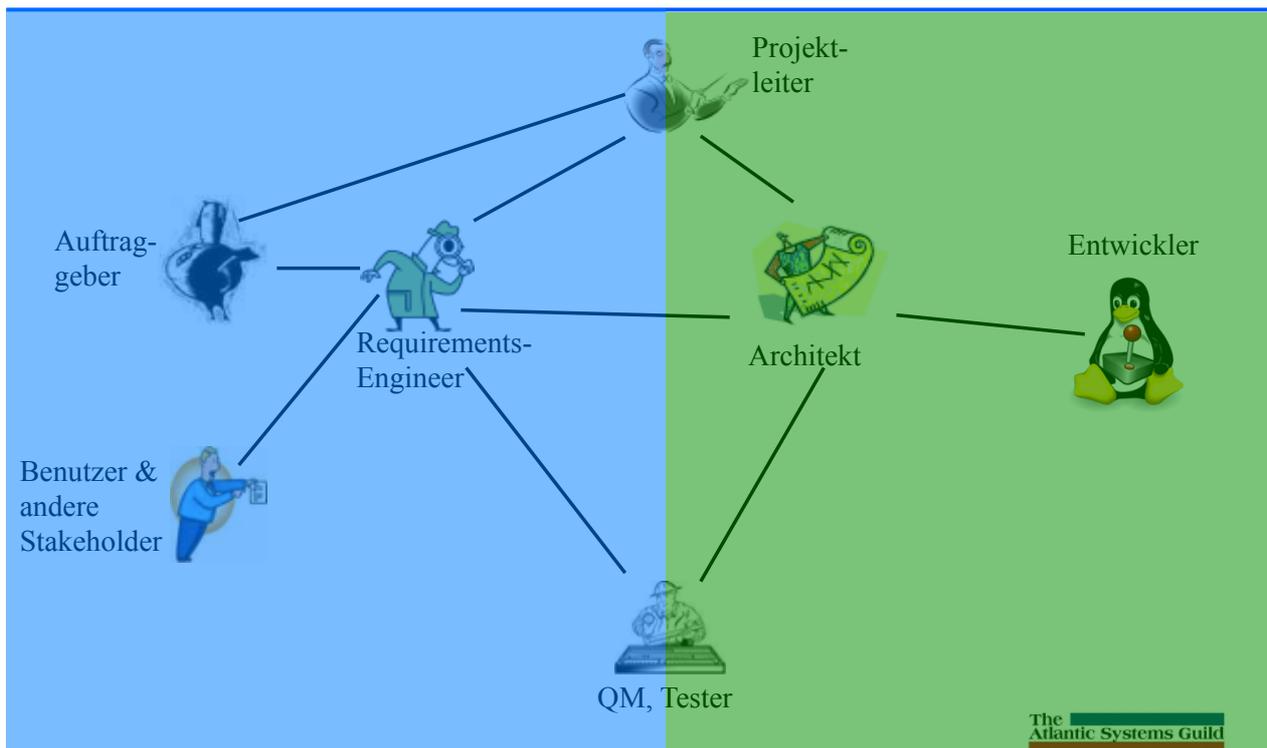


- Designed und entwickelt Software
- Testet diese Software
- Dokumentiert die Software
- Präsentiert die Software dem Product Wrangler, der diese pro Iteration abnimmt.

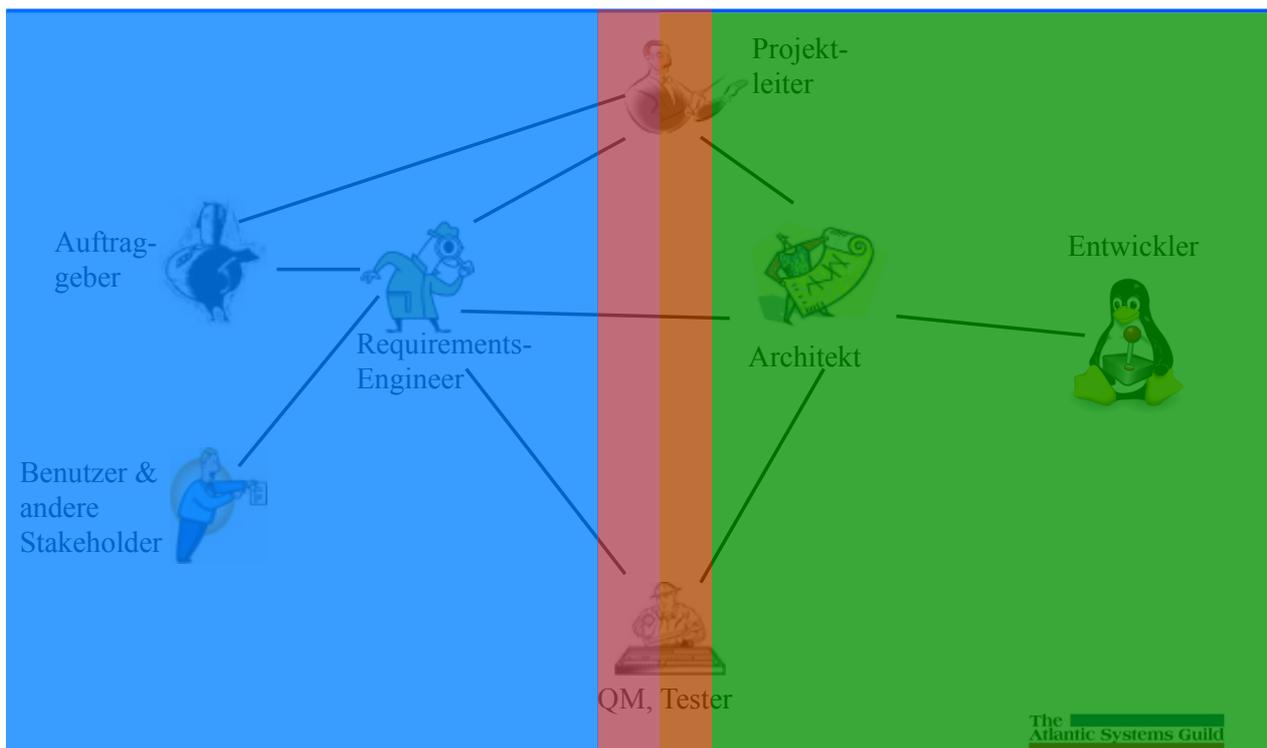
## Komplette Lösungs-Verantwortung: Das Team unter Leitung des Architekten



# Was bleibt noch für den Projektleiter?



# Die Vermittlerrollen, wenn zwei streiten ...



# Nanny (Ein Erfolgsmuster)



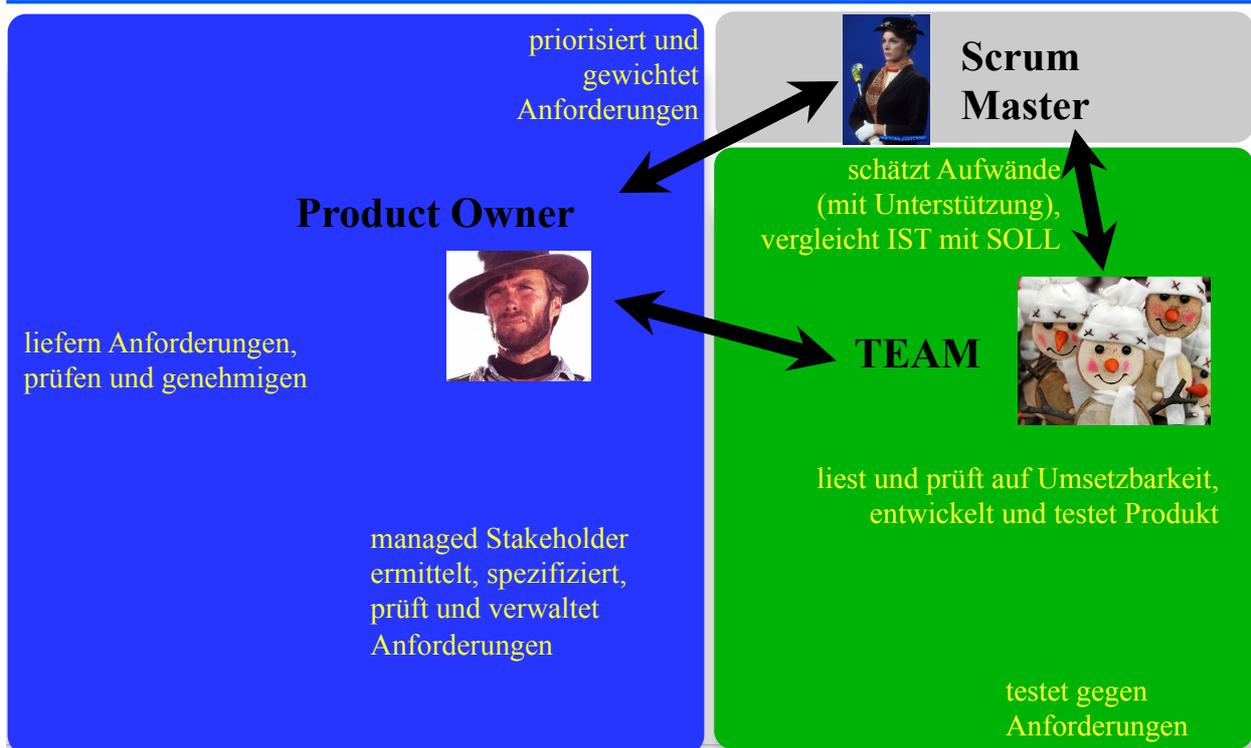
*The project manager has many skills in common with those of the traditional English nanny.*



DeMarco, Hruschka, et al.  
Adrenalin-Junkies & Formular-Zombies  
Hanser Verlag, 2007

The Atlantic Systems Guild

## Agile Rollenverteilung bei SCRUM



# Eine Welt ohne IT-Projektleiter?



- Durch neue Rollen
  - mehr Miteinander
  - mehr eigenständige Verantwortung
- Aber: Sind wir reif für diese Rollen?